

## KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „DOBILIUKAS“, 190428083 2021-2023-ŪJŲ METŲ STRATEGINIS PLANAS

### VEIKLOS KONTEKSTAS

Klaipėdos lopšelio-darželio „Dobiliukas“ 2021-2023-ųjų metų strateginis planas (toliau – Strateginis planas) parengtas, atsižvelgiant į šalies švietimo strategiją, Klaipėdos miesto savivaldybės strateginio planavimo dokumentus, švietimo būklę, Klaipėdos lopšelio-darželio „Dobiliukas“ (toliau – Įstaiga) bendruomenės poreikius ir Įstaigos veiklą kontroliuojančių institucijų nurodymus.

Įgyvendinus Strateginį planą, bus užtikrinama ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo kokybė, laiduojamas Įstaigai skiriamų valstybinių mokymo lėšų 4 ugdymo valandoms finansuoti, savivaldybės biudžeto ir įmokų už maitinimo paslaugas lėšų tikslingas panaudojimas. Strateginiame plane numatytos lėšos bus skiriamos darbuotojų darbo užmokesčiui ir kvalifikacijos tobulinimui, socialinio draudimo įmokoms, Įstaigos pastato išlaikymui ir komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), vaikų maitinimui, remonto darbams, prekėms ir paslaugoms. Visi šie veiksniai lemia Įstaigos planuojamus pokyčius, reikalauja į ateitį nukreiptų racionalių sprendimų.

Vadovaujantis Klaipėdos miesto savivaldybės (toliau – Savivaldybė) 2020-2022 metų veiklos prioritetais, 2021 metų veiklos prioritetais švietimo srityje, patvirtintais Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos Švietimo skyriaus vedėjo 2020 m. liepos 2 d. įsakymu Nr. ŠV1-140, Įstaiga 2021–2023 metais planuoja įgyvendinti šiuos prioritetus:

1. Tikslingas profesinis pedagogų kompetencijų tobulinimas kolegialaus ugdymo(si) proceso veiksmingumo didinimo, skaitmeninio raštingumo gerinimo bei informacinių komunikacinių technologijų integracijos į ugdymo procesą srityse.

2. Mokinių pasiekimų ir veiksmingos švietimo pagalbos įvairių gebėjimų vaikams teikimo gerinimas.

3. Ugdymo kokybės užtikrinimas, kuriant savivaldos, socialinės partnerystės ir vadovų lyderystės darną.

Strateginio plano įgyvendinime dalyvaus 22 pedagoginiai darbuotojai (22 etatai) ir 26 nepedagoginiai darbuotojai (23,55 etatai). 99 % pedagogų įgiję aukštąjį išsilavinimą, 2 baigę magistrantūros studijas. 5 pedagogai atestuoti vyr. mokytojo, 10 mokytojo metodininko kvalifikacijos kategorijoms.

### 01. TIKSLAS. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą.

Siekiant šio tikslo, svarbu užtikrinti kokybišką ugdymą(si), teikti savalaikę informacinę, konsultacinę, kvalifikacijos tobulinimo pagalbą, didinančią švietimo veiksmingumą, sudaryti sąlygas kokybiškam maitinimo organizavimui, švietimo pagalbos vaikams teikimui.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomos ugdymo programos atitinka valstybės nustatytus reikalavimus ir Klaipėdos miesto gyventojų poreikius, procentais	100	100	100	100



2. Pedagogų, tobulinusių kvalifikaciją, dalis nuo bendro pedagogų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
3. Vaikų, dalyvavusių pažintiniuose-educaciniuose ir saviraiškos renginiuose, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	100	100	100	100
4. Per metus organizuotų edukacinių-kultūrinių renginių ir projektų skaičius, vienetais	45	50	50	50
5. Vaikų maitinimo paslaugos atitinka teisės aktų nustatytus reikalavimus, procentais	100	100	100	100
6. Vaikų, kuriems suteikta logopedinė pagalba, dalis nuo bendro vaikų skaičiaus, procentais	16	16	16	16

## **01. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:**

### **01.01. Uždavinys. Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę.**

Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

#### *01.01.01. Priemonė. Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas:*

Įgyvendinant šią priemonę svarbu tenkinti gyventojų poreikius ugdyti vaikus Klaipėdos miesto ikimokyklinio ugdymo įstaigoje, užtikrinti tinkamas įstaigos funkcionavimo, vaikų ugdymo(si) ir darbuotojų darbo sąlygas.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos galimybės siekti kokybiško ugdymo proceso užtikrinimo (150 ikimokyklinio ir 40 priešmokyklinio amžiaus vaikų), ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo programų įgyvendinimo, veiksmingo, tikslingo gaunamų valstybės, savivaldybės, tėvų įmokų už paslaugas ir kitų lėšų panaudojimo. Šia priemone planuojamos lėšos įstaigos darbuotojų (45,55 etato) darbo užmokesčiui, socialiniam draudimui, Įstaigos pastato išlaikymui komunalinėms paslaugoms (elektra, vandentiekis, šildymas ir kt.), prekėms ir kitoms paslaugoms įsigyti.

#### *01.01.02. Priemonė. Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas.*

Siekiant nuolatinio Įstaigos veiklos ir pedagoginio darbo kokybės gerinimo bei operatyvaus reagavimo į ugdymo turinio, metodikų, organizacijos valdymo procesų kaitą, būtina nuolat dalyvauti kvalifikacijos tobulinimo kursuose, seminaruose ar kituose pedagoginio ir nepedagoginio darbo tobulinimo renginiuose, kad Įstaigos vadovai, pedagogai, pagalbos specialistas ir kiti darbuotojai įgytų naujų kompetencijų ir žinių bei tobulintų turimus gebėjimus.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos galimybės Įstaigos pedagoginiams darbuotojams (vidutiniškai 5 dienas per metus) ir nepedagoginiams darbuotojams (pagal poreikį) tobulinti kvalifikaciją ir atestuotis, vadovaujantis Savivaldybės administracijos Ugdymo ir kultūros departamento Švietimo skyriaus vedėjo patvirtinta Klaipėdos lopšelio-darželio „Dobiliukas“ mokytojų ir pagalbos mokiniui specialistų atestacijos 2020-2022 metų programa.

#### *01.01.03. Priemonė. Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas.*

Ugdymo kokybė Įstaigoje priklauso nuo daugelio faktorių, tarp kurių vienas iš svarbiausių – vaikų poreikių tenkinimas ugdymo procese. Ikimokyklinio ir priešmokyklinio amžiaus vaikams labai svarbi tikslinga ir tęstinė veikla orientuota į jų prigimtinių galių, įvairių gebėjimų, polinkių atskleidimą, saviraiškos poreikių tenkinimą, kūrybiškumo ugdymą, kultūrinių vertybių puoselėjimą, socializaciją.

Vykdamas šią priemonę bus sudarytos sąlygos vaikų veiklos įvairovei, jų gebėjimų, interesų, saviraiškos poreikių tenkinimui pagal Įstaigoje įgyvendinamas 4 neformaliojo vaikų švietimo programas, ilgalaikius tęstinius tarptautinius ir šalies projektus, socializacijos, prevencines smurto ir patyčių programas, kitas Įstaigos, šalies ar tarptautinių projektų, pažintinių-educacinių ir kultūrinių-saviraiškos renginių programas. 2021, 2022 ir 2023 metams numatomos lėšos (po 0,6 tūkst. Eur) bus skirtos 45-50 įvairių renginių kiekvienais metais organizavimui, kuriuose dalyvaus apie 180 Įstaigos ugdytinių.

**01.02. Uždavinys. Teikti papildomas paslaugas.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:



#### 01.02.01. Priemonė. Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas.

Harmoningas augimas, protinė ir fizinė branda, darbingumas, sugebėjimas mokytis – veiksniai, kurie yra sąlygojami esant tinkamai mitybai. Siekiant organizmo fiziologinių pokyčių užtikrinimo, vaiko mityba turi atitikti sveikos mitybos principus bei pagrindines maisto gaminių taisykles.

Vykdam šią priemonę bus sudarytos sąlygos visiems Įstaigą lankantiems vaikams teikti sveikatai palankų, šviežių, šiltą, vietoje pagamintą maistą. Bus organizuojamas 3 kartų maitinimas. Maisto gamyba bus vykdoma Geros higienos praktikos, Lietuvos higienos normų reikalavimus atninkančioje virtuvėje. Maisto gaminimui bus užtikrinamas saugių ir sveikų produktų teikimas, atitinkantis maisto saugos reikalavimus. Priemonė finansuojama iš tėvų įmokų už maitinimo paslaugą Savivaldybės tarybos nustatyta tvarka. Planuojant lėšas 2022-2023 metais numatoma įsigyti bulvių skutimo mašiną (0,6 tūkst. Eur), elektrinę keptuvę (3 tūkst. Eur).

#### 01.02.02. Priemonė. Švietimo pagalbos vaikui teikimas.

Įstaigoje švietimo pagalbą vaikams, jų tėvams teikia logopedas, visuomenės sveikatos priežiūros specialistas, ikimokyklinio ir priešmokyklinio ugdymo mokytojai, Įstaigos vaiko gerovės komisija bei švietimo pagalbos įstaigos ir kitos institucijos, į kurias kreipiasi/su kuriomis bendradarbiauja Įstaiga. Ši pagalba orientuota į švietimo veiksmingumo didinimą, kuris aktualizuojamas strateginio plano 01.01. uždavinyje.

Vykdam šią priemonę bus teikiama kokybiška specialioji (logopedinė) pagalba 30 Įstaigos ugdytiniams, turintiems kalbos vystymosi raidos, kalbos ir kalbėjimo bei komunikacijos sutrikimų.

## 2. TIKSLAS. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką.

Siekiant šio tikslo, bus siekiama, kad Įstaigos ugdymo sąlygos ir aplinka atitiktų higienos reikalavimus.

Tikslo įgyvendinimo pažanga matuojama pagal lentelėje pateiktus rezultato vertinimo kriterijus:

Rezultato vertinimo kriterijaus pavadinimas ir mato vienetas	2020-ųjų metų faktas	2021-ųjų metų	2022-ųjų metų	2023-ųjų metų
1. Vykdomi teisės aktų nustatyti higienos reikalavimai, procentais	95	100	100	100
2. Atnaujintų grupių ir administracinių patalpų skaičius, vienetais	7	2	2	2
3. Atnaujintų žaidimo aikštelių skaičius, vienetais	-	1	1	1
4. Įsigyta lauko žaidimų įrengimų, vienetais	-	1	1	1
5. Įsigyta informacinių ir komunikacinių technologijų, vienetais	2	2	2	2

## 02. TIKSLĄ ĮGYVENDINANTYS UŽDAVINIAI IR PRIEMONĖS:

**02.01. Uždavinys. Gerinti Įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

#### 02.01.01. Priemonė. Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas.

Užtikrinant vaikų ir darbuotojų saugumo, sveikatos ir kitus reikalavimus bei siekiant Įstaigos veiklos kokybės, būtina vykdyti kontroliuojančių institucijų reikalavimus.

Vykdam šią priemonę, bus įvykdyti kontroliuojančių institucijų nurodymai. Užtikrinant vaikų ir darbuotojų sveikatos bei saugumo reikalavimus nuo 2021 iki 2022 metų bus pakeista grindų danga 2 patalpose. Bus panaudojamos įstaigos lėšos (3,6 tūkst. Eur).

#### 02.01.02. Priemonė. Aplinkos renovavimas.

Siekiant tinkamai valdyti Įstaigos turtą ir išsaugoti turto esamą būklę, būtina nuolat vykdyti pastato išorės ir vidaus remonto darbus. Paprastieji, mažai lėšų reikalaujantys, remonto darbai kasmet vykdomi atsižvelgiant į poreikį, didesnę vertę teikiantiems remonto darbams būtinos tikslingai Įstaigai iš savivaldybės biudžeto skiriamos lėšos.

Vykdam šią priemonę, bus įvykdyta dalis svarbiausių Įstaigos pastato vidaus patalpų renovavimo darbų. 2021 metais už 1,9 tūkst. Eur bus atlikti 2 patalpų (grupės ir miegamojo) remonto darbai (lubų ir sienų dažymas), 2022 ir 2023 metais už 1,9 tūkst. Eur kasmet bus atlikti 1 grupės ir 1 rūbinės (miegamojo) remonto darbai (lubų ir sienų dažymas).

**02.02. Uždavinys. Pritaikyti Įstaigos aplinkas švietimo reikmėms.** Įgyvendinant šį uždavinį bus vykdomos šios priemonės:

*02.02.01. Priemonė. Lauko žaidimų aikštelių ir įrengimų atnaujinimas.*

Įstaigos lauko edukacinės erdvės – tai galimybė išplėsti, pagilinti ugdymo turinį, atliepti skirtingų vaikų poreikius ir gebėjimus. Kuriant šiuolaikines edukacines erdves lauke ugdymo aplinka papildoma naujais objektais, atsiranda tinkamesnė erdvė vaikų įvairiausiems tiriamiesiems darbams, atradimų, priežasčių – pasekmių paieškai.

Vykdam šią priemonę, bus užtikrinta estetiška, funkcionali, saugi, paveiki ugdymosi aplinka Įstaigos lauko teritorijoje. 2021-2023 metais numatoma įsigyti po 1 lauko žaidimo įrengimą už 1,0 tūkst. Eur kasmet.

*02.02.02. Priemonė. Naujausių technologijų ir priemonių įsigijimas.*

Informacinės ir komunikacinės technologijos daro įtaką ugdymo procesui: leidžia didinti ugdymo efektyvumą, naudotis naujais ištekliais ugdymo procese. Tai pat šių priemonių pagalba užtikrinamas sklandus Įstaigos darbas.

Vykdam šią priemonę, bus įsigytos šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančios informacinės-komunikacinės technologijos. 2021 m. už 1,8 tūkst. Eur planuojama nupirkti 2 kompiuterius. 2022 m. už 2,3 tūkst. Eur planuojama įsigyti 1 kompiuterį, 1 daugialypės terpės projektorį. 2023 m. numatoma už 2,3 tūkst. Eur nupirkti 2 kompiuterius, 1 spausdintuvą.

**STRATEGINIO PLANO PRIEDAS.** 2021-2023 metų Strateginio plano tikslų, uždavinių, priemonių, priemonių išlaidų ir produktų kriterijų suvestinė.

Direktorė

Armida Baltrušaitienė

SUDERINTA  
Įstaigos tarybos posėdžio  
2020-10-15 protokoliniu nutarimu  
(protokolas Nr.V5-6)

PRITARTA  
Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos  
Švietimo skyriaus vedėjo 2020-10-23  
įsakymu Nr.ŠV1-225



Strateginio plano  
priedas

**KLAIPĖDOS LOPŠELIO-DARŽELIO „DOBILUKAS“, 190428083  
2021–2023 METŲ STRATEGINIO PLANO  
TIKSLŲ, UŽDAVINIŲ, PRIEMONIŲ IŠLAIDŲ IR PRODUKTO KRITERIJŲ SUVESTINĖ**

1 lentelė

(tūkst. Eur)

Veiklos plano tikslo kodas	Uždavinių kodas	Priemonės kodas	Pavadinimas	Priemonės pozymis	Asignavimų valdytojo kodas	Vykdytojas (skyrius / asmuo)	Finansavimo šaltinis	Asignavimai 2020-iesiems metams	Lėšų poreikis 2021-iesiems metams	2022-ųjų metų lėšų projektas	2023-ųjų metų lėšų projektas	Produkto kriterijaus planas			
												2021-ieji metai	2022-ieji metai	2023-ieji metai	
<b>01</b>	<b>Tikslas. Užtikrinti kokybišką ugdymo proceso organizavimą</b>														
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>01</b>	Sudaryti sąlygas ugdytis ir gerinti ugdymo proceso kokybę			Direktorius	SB	359,4	359,4	359,4	359,4	190	190	190	190
	<b>01</b>	<b>01</b>	Ugdymo proceso ir aplinkos užtikrinimas				SB(VB)	180,7	180,7	180,7		22.0	22.0	22.0	22.0
							<b>Iš viso:</b>	<b>540,1</b>	<b>540,1</b>	<b>540,1</b>	<b>540,1</b>	1	1	1	1
							SB	0,9	0,9	0,9	0,9	120	125	120	130
<b>01</b>	<b>01</b>	<b>02</b>	Darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas ir atestacijos vykdymas			Direktorius pavaduotojai	SB(VB)	1,4	1,4	1,4	1,4	30	35	30	40
							<b>Iš viso:</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	<b>2,3</b>	1	2	1	1



01	01	03	Vaikų pažinimo ir saviraiškos poreikių tenkinimas	Direktorius pavaduotojai	SB(VB)	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6	Dalyvavusių vaikų skaičius, vnt. Organizuotų renginių skaičius, vnt.	180	180	180	180	
01	01				Iš viso:	0,6	0,6	0,6	0,6	0,6		50	50	50	50	
01	01				Iš viso uždaviniui:	543,0	543,0	543,0	543,0	543,0						
01	02		Teikti papildomas paslaugas													
01	02	01	Kokybiško vaikų maitinimo organizavimas	Direktorius	SB	3,2	3,2	3,2	3,2	3,2	Maitinamų vaikų skaičius, vnt.	190	190	190	190	
					SB(SP)	87,0	87,0	87,0	87,0	87,0	Patvirtintas virėjų etatų skaičius, vnt.	3	3	3	3	
					Iš viso:	90,2	90,2	90,2	90,2	90,2	Įsigyčių virtuvės įrengimų skaičius, vnt.	-	-	-	1	1
01	02	02	Švietimo pagalbos vaikui teikimas	Direktorius, logopedas	SB	13,2	13,2	13,2	13,2	13,2	Vaikų, kuriems teikta pagalba, skaičius, vnt.	30	30	30	30	
					Iš viso:	13,2	13,2	13,2	13,2	13,2	Nustatytas pagalbos specialistų etatų skaičius, vnt.	1	1	1	1	
01	02				Iš viso uždaviniui:	103,4	103,4	103,4	103,4	103,4						
01	02				Iš viso fikslui:	646,4	646,4	646,4	646,4	646,4						
02			Tikslas. Užtikrinti sveiką, saugią ir šiuolaikinius ugdymo(si) reikalavimus atliepiančią aplinką													
02	01		Gerinti įstaigos ugdymo sąlygas ir aplinką													
02	01	01	Kontroliuojančių institucijų reikalavimų vykdymas	Direktorius, direktoriaus pavaduotojas	SB	10,3	1,8	1,8	1,8	1,8	Pakeistos grindų dangos plotas, kv. m.	16	60	60	-	
					Iš viso:	10,3	1,8	1,8	1,8	1,8						
02	01	02	Aplinkos renovavimas	Direktorius, Savivaldybės administracija	SB (SP)	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9	Suremontuotų grupių, administracinių patalpų skaičius, vnt.	2	2	2	2	
02	01				Iš viso:	1,9	1,9	1,9	1,9	1,9						
02	01				Iš viso uždaviniui:	12,2	3,7	3,7	3,7	3,7						
02	02		Pritaikyti Istaigos aplinkas švietimo reikmėms													
02	02	01	Lauko žaidimų aikštelių ir įrengimų atnaujinimas	Direktorius pavaduotojai	SB	2,5	2,5	2,5	2,5	2,5	Lauko žaidimų aikštelių atnaujinimas, vnt.	1	1	1	1	
					Kt	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	Įsigyčių lauko žaidimų įrengimų skaičius, vnt.	1	1	1	1	
					Iš viso:	3,5	3,5	3,5	3,5	3,5						
02	02	02	Naujausių	Direktorius	SB	0,5	0,5	0,5	0,5	0,5	Nupirktų kompiuterių skaičius,	2	1	1	2	





Gautinos lėšos iš kitų savivaldybių atsiskaitymui už atvykusius mokinius <b>SB(MK)</b>				
Paskolos lėšos <b>SB(P)</b>				
Savivaldybės privatizavimo fondo lėšos <b>PF</b>				
<b>KITI ŠALTINIAI, IŠ VISO:</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>
Europos Sąjungos paramos lėšos <b>ES</b>				
Kelių priežiūros ir plėtros programos lėšos <b>KPP</b>				
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos lėšos <b>KVJUD</b>				
Valstybės biudžeto lėšos <b>LRVB</b>				
Privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšos <b>PSDF</b>				
Kiti finansavimo šaltiniai <b>Kt</b>	2,0	2,0	2,0	2,0
<b>IŠ VISO:</b>	<b>664,4</b>	<b>655,9</b>	<b>655,9</b>	<b>655,9</b>

Direktorė  
Specialistė, atsakinga už veiklos plano parengimą



Armida Baltrušaitienė  
Danguolė Gedvilienė